



## Seminar

### Wirksam Führen

Mit zunehmender Internationalisierung und Globalisierung nicht nur großer Konzerne, sondern auch kleinerer mittelständischer Unternehmen sowie permanenten organisationalen Veränderungen müssen Sie sich als Führungskraft mit Ihren Mitarbeitern in vielerlei Hinsicht neu aufstellen: Kommunikation gewinnt in diesem Kontext an Bedeutung, wenn es um sprachliche und interkulturelle Kompetenzen geht. Flexible telekommunikative Erreichbarkeit in Bezug auf verschiedene Zeitzonen, Reisebereitschaft und eine damit häufig verbundene hohe Belastung sind heute selbstverständliche Anforderungen eines Unternehmens an seine MitarbeiterInnen, um im globalen Wettbewerb bestehen zu können.

Das Postulat der *Führung als Dienstleistung* fordert von Führungskräften eine Abwendung von Hierarchiedenken, Kontrolle und Autorität hin zu Führung, die gute Bedingungen schafft für die MitarbeiterInnen und ihre Arbeit. Gut ausgebildete Menschen wollen ihre Fähigkeiten und ihr Wissen individuell in klar definierten Aufgaben und Verantwortlichkeiten einsetzen können, möchten eingebunden werden in Entscheidungsprozesse, sich entwickeln können und Arbeit und Privatleben in guter Balance leben.

In Verbindung damit, was die Organisation, eigene Vorgesetzte, Kollegen und Kunden Ihnen als Führungskraft abverlangen, ist die Erwartungshaltung an wirksames Führungsverhalten extrem hoch. Oft bleibt die Wahrnehmung eigener Bedürfnisse und Grenzen dabei auf der Strecke. Gutes Selbstmanagement wird daher zu einem äußerst wichtigen Instrument in der Führungsrolle: Eigene Entlastung und Konzentration auf wirkliche Führungsaufgaben durch professionelle eigene Arbeitsmethodik und wirksames Führen.

**Zielgruppe:**  
Führungskräfte

**Inhalte:**

- Was ist Führung?
- Führungsarten: Disziplinarische und fachliche Führung
- Führungsstile
- Grundhaltungen, Aufgaben und Instrumente wirksamer Führung (Delegieren, Entscheiden, Motivieren etc.)
- Selbstführung
- Wirksam kommunizieren
- Umgang mit Konflikten

**Methode:**  
Input, Diskussion, praktische Übungen

**Dauer:**  
3 Tage + ein Tag Follow-Up (oder n.V.)  
Nach Absprache begleitendes Einzelcoaching